

Van Senior naar Executive Projectmanagement



Dhirata - 20 jaar ervaring in het ontwikkelen van projectmanagers

Onze missie is het professionaliseren van projectmanagers en de teams waarin zij werken! Dit doen wij al twintig jaar, overal ter wereld en in verschillende sectoren.

Wij hebben projectmanagers getraind in: Nederland, België, Verenigd Koninkrijk, Finland, Zweden, Zwitserland, Egypte, Nigeria, Oman en de Verenigde Staten, om maar enkele landen te noemen.

Wij gebruiken hiervoor de Individuele Competence Baseline voor projectmanagement, ontwikkeld door de International Project Management Association (IPMA). Hierin staat beschreven welk gedrag competente projectmanagers vertonen.

Onze trainingen hebben het IPMA Keurmerk.



Voor Senior Projectmanagers die op Executive niveau acteren

Als je minstens vijf jaar ervaring hebt in het managen van projecten en je verder wilt ontwikkelen, dan is dit een programma om jouw leiderschapskwaliteiten te versterken.

3 x twee dagen in drie maanden

Uitdagende opdrachten en inzichten.

Ontwikkeling van je sterke punten.

Intervisie en discussie met senior projectmanagers.

Verassende kennisinjecties.

Oefenen in ander gedrag.

'Verander je Mindset' programma.

eSchool en projectmanagement handboek.

Begeleiding bij IPMA A of B certificering.

Ben jij klaar voor de volgende stap?

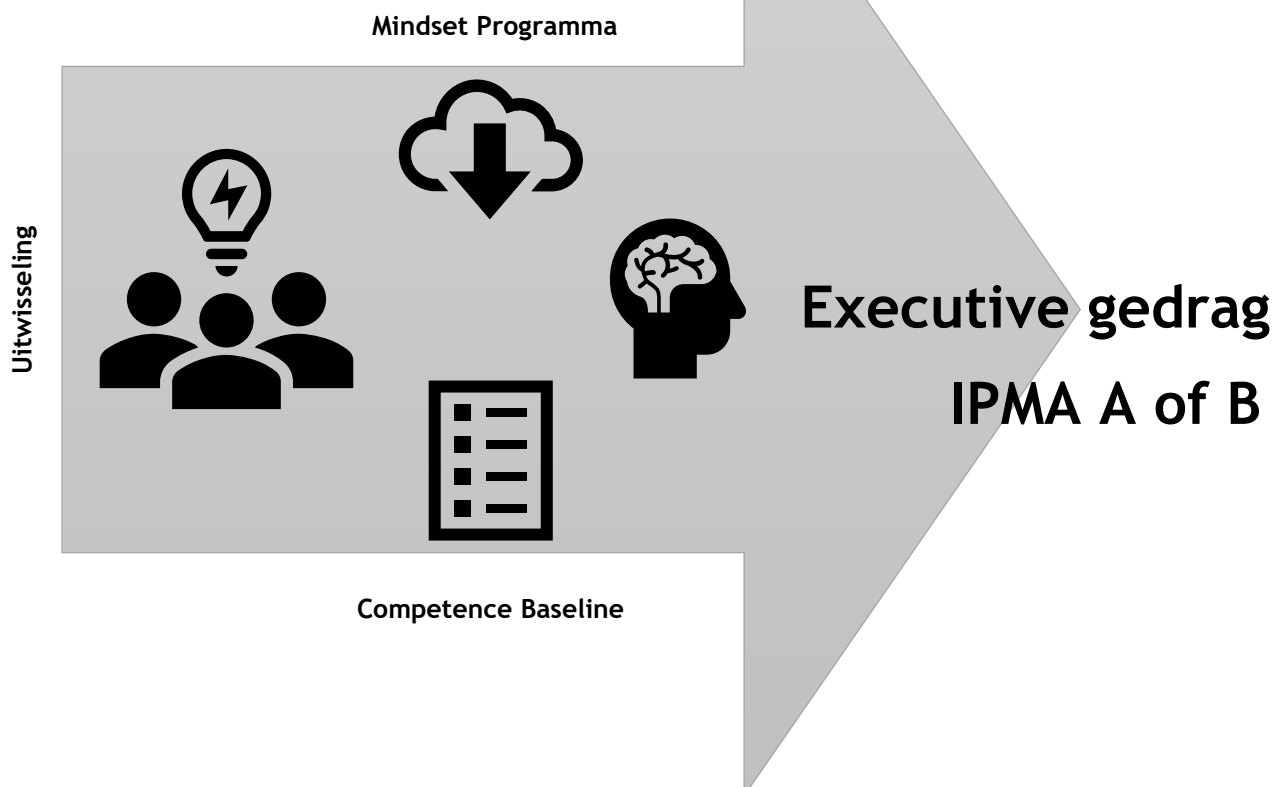
Individual Competence Baseline (International Project Management Association)

Deze baseline omvat 28 competentie elementen, verdeeld over drie hoofdgroepen.

- *Contextuele invloeden*: strategie; besturing; naleving; invloed en belang; cultuur en waarden.
- *Menselijke gedrag*: zelfreflectie en management; integriteit; communicatie; relaties en betrokkenheid; leiderschap; teamwerk; conflict en crisis; vindingrijkheid; onderhandelen; resultaatgerichtheid.
- *Projectmanagement praktijk*: aanpak; eisen en wensen; scope; tijd; organisatie; kwaliteit; financiën; resources; inkoop; planning en beheersing; risico's en kansen; belanghebbenden; verandering en transformatie.

Elk element beschrijft het gedrag dat een competente projectmanager vertoont.

Deze elementen vormen een robuust raamwerk dat als basis dient voor je persoonlijke reflectie als projectmanager. Deze reflectie verandert in eerste instantie je Mindset en bewerkt daardoor ook je gedrag!





Ontwikkelen van een Executive Mindset

Ontdekking

Het traject start met een videocall met de begeleider van dit programma. Daarin bespreek je jouw ervaring en leerdoelen. Op die manier weet je wat je kunt verwachten en kom je er achter of dit iets voor jou is. Zodra jij een **go** geeft, begint de voorbereiding.

Vorbereiding

In de weken voorafgaand aan de eerste tweedaagse sessie bestudeer je video's en maak je opdrachten in onze eSchool om jezelf voor te bereiden. Je beschrijft o.a. een aantal kritieke gebeurtenissen uit jouw rijke projectmanagement ervaring. Dit vormt het materiaal waarmee we aan de slag gaan.

Het eerste tweedaagse blok

Alle groepsbijeenkomsten vinden plaats in een inspirerende omgeving aan de Amstel. De deelnemers arriveren tussen 9:00 en 9:30 en we maken op een ontspannen manier kennis met elkaar.

Al vanaf het eerste begin leggen we de nadruk op de 'Executive Mindset'. Je ontdekt hoe mindset je gedrag bepaalt. De begeleider leert je hoe je, door je mindset te veranderen, als leider effectiever wordt.

Mindset over Methode

De omgeving van het project

Tijdens dit eerste blok leer je nog beter de omgeving van je project te beïnvloeden. Het gaat over strategie, besturing, de informele organisatie, invloed, belangen en macht, en het effect van de cultuur op de wijze waarop we projecten managen.

Je denkt na over hoe je jouw sterke punten verder kunt inzetten om op Executive niveau te functioneren.

Aan het eind van dit eerste blok scherp je samen met de andere deelnemers je leerdoelen aan en definieer je gedragsexperimenten voor de komende weken.

Gedragsexperimenten

Je beschrijft nieuw gedrag dat je gaat uitproberen en voorspelt welk effect dat heeft. Tussen de tweedaagse bijeenkomsten in experimenteer je daarmee. Dit nieuwe gedrag analyseren wij samen en zo besluit je of je hiermee doorgaat.

Het Mindset programma

Een belangrijk onderdeel van de training is het ontwikkelen van een Executive Mindset. Eén van de manieren waarop je dit doet is door middel van affirmaties. Elke dag neem je de tijd om bepaalde executive gedachten hardop (voor de spiegel) uit te spreken. Deze woorden dringen tot in je onbewuste door en in de loop van de tijd zullen je overtuigingen en zelfvertrouwen transformeren zodat je op een effectieve manier op executive niveau gaat acteren.

Theoretische kennis

Theorie is de ervaring van anderen. Je krijgt een exemplaar van 'De betere praktijken van projectmanagement', dit is een van de meest uitgebreide boeken over projectmanagement in de wereld. Daarnaast krijg je toegang tot onze uitgebreide eSchool met projectmanagement onderwerpen. Het boek en de eSchool zorgen voor de nodige theoretische onderbouwing.

Vorbereiding voor de volgende groepssessie

De voorbereiding bestaat uit de gedragsexperimenten, het Mindset programma en het boek. Het thema van het tweede blok is de gedragsmatige competentie elementen.

Het tweede blok – Mensen en hun gedrag

Centraal staan de gedragsexperimenten. Samen analyseren we de uitkomsten, eventueel speel je een situatie na, en luister je naar de feedback van de andere deelnemers.

De gedragsmatige competenties gaan over zelfreflectie en management, integriteit en betrouwbaarheid, relaties en betrokkenheid, communicatie, leiderschap, teamwerk, onderhandelen, conflicten, vindingrijkheid en resultaatgerichtheid.

De begeleider wijst op de ondersteunende best-practices, je collega projectmanagers geven advies, waardoor je jezelf nog verder kunt ontwikkelen.

Mindset ontwikkeling en voorbereiding

Ook na deze tweedaagse experimenteer je met nieuw gedrag, ontwikkel je de mindset, duik je in de boeken en de eSchool en bereid je je voor.

Het derde blok – Praktijk en certificering

Je verdiept je in de projectmanagement technieken zoals stakeholder-, risico- en verandermanagement. Afhankelijk van de behoefte binnen de groep kunnen we het hebben over plannen, schatten, scope, geld, inkoop, communicatie en het managen van veranderingen.

We sluiten dit blok af met de voorbereiding voor:

De IPMA certificering (6 tot 18 maanden)

Met je begeleider schat je welk niveau je hebt en je verzamelt bewijs voor competent gedrag in de vorm van de officiële IPMA documenten zoals:

- Ervaringsdocument
- Zelfassessment
- Managementsamenvatting
- Projectrapport

De laatste stap is het feitelijke assessmentinterview met de IPMA assessoren.

Wij helpen je bij elke stap net zolang totdat je het A of B certificaat in handen hebt.



Praktische informatie

Jouw investering

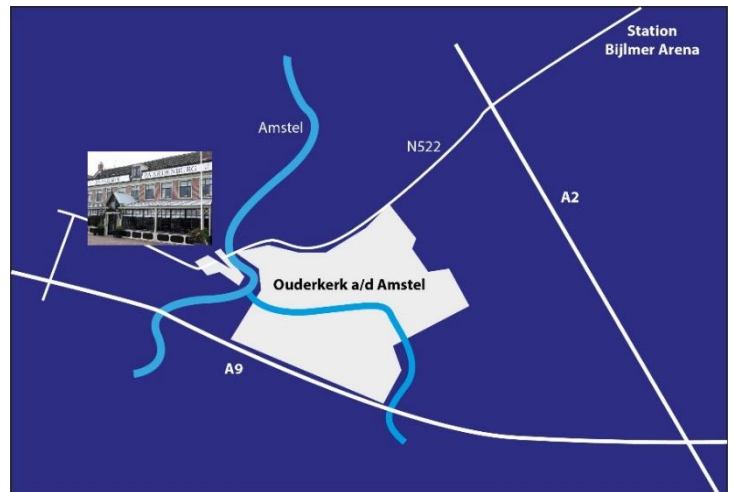
- Het Executive Programma € 4.250
- IPMA A certificering € 3.000
- IPMA B certificering € 2.800

De bedragen zijn exclusief BTW.

Naast de financiële investering is er natuurlijk nog de tijd die je besteedt aan:

- Drie tweedaagse bijeenkomsten
- Gedragsexperimenten als voorbereiding
- Voorbereiding IPMA Certificering

Locatie: Brasserie Paardenburg – Ouderkerk a/d Amstel



Voor meer informatie: 020 4722460 of info@dhirata.nl

Bel ons als je meer wilt weten. Wij leggen graag uit wat dit programma voor jou kan betekenen. Vraag een gratis videocall met één van onze begeleiders aan om een goed beeld te krijgen hoe dit programma jou een stap verder kan helpen in je persoonlijke ontwikkeling.

Bereik de top met een Executive Mindset

